



# Programme Nord

**Document de travail à l'attention du Conseil de  
DM-échange et mission et des délégués au Synode  
missionnaire**

DM-échange et mission / avril 2016

## Table des matières

1	Introduction.....	3
1.1	Pourquoi un programme Nord ? .....	3
1.2	Liens avec le Programme institutionnel.....	3
1.3	Démarche .....	4
2	Le programme Nord .....	6
2.1	Axes de travail .....	6
2.2	Objectifs généraux et spécifiques .....	8
3	Les actions .....	11
3.1	Commission de missiologie .....	12
3.2	Formation au témoignage chrétien.....	13
3.3	Publication du témoignage chrétien .....	14
3.4	Événements informatifs .....	15
3.5	Programme de catéchèse.....	16
3.6	Voyages de groupes .....	17
3.7	Jumelages .....	18
3.8	Animations ouvertes sur le monde .....	19
3.9	Formation interculturelle .....	20
3.10	Matériel liturgique international.....	21
3.11	Action de solidarité non financière .....	22
4	Objectifs - actions.....	23
5	Mise en œuvre .....	24
5.1	Finances.....	24
5.2	Ressources humaines .....	26
5.3	Chronogramme .....	27
5.4	Collaboration.....	28

# 1 Introduction

## 1.1 POURQUOI UN PROGRAMME NORD ?

DM-échange et mission estime que les Eglises ont un rôle important dans la construction d'une Société de Paix dans laquelle chaque être humain puisse vivre dignement. C'est pourquoi, DM-échange et mission appuie une quinzaine d'Eglises partenaires dans le monde<sup>1</sup> à améliorer leurs capacités afin qu'elles puissent augmenter et étendre leur impact sur la société locale. DM-échange et mission travaille en collaboration avec les Eglises protestantes de Suisse romande<sup>2</sup> avec le même objectif.

DM-échange et mission reçoit de ces Eglises son mandat<sup>3</sup> pour :

- assurer avec elles la réflexion sur la mission de l'Eglise ainsi que sa mise en œuvre, dans l'unité de la proclamation de l'Evangile et du service en Suisse et dans le monde ;
- assurer et renforcer les relations avec des Eglises protestantes et institutions de pays pauvres, fragiles ou émergents, dans le cadre de partenariats inscrits dans la durée et fondés sur le dialogue, le partage et la responsabilité ;
- contribuer à la sensibilisation de la société civile en Suisse romande sur les enjeux de la solidarité internationale et les défis planétaires.

Ainsi, le mandat de DM-échange et mission n'est pas seulement d'apporter un soutien aux Eglises partenaires, mais il l'engage également à œuvrer avec et en faveur des Eglises de Suisse.

Par conséquent, le « programme Nord » a pour but d'encourager, d'élargir et de formaliser la collaboration de DM-échange et mission avec les Eglises de Suisse. Plusieurs constats ont abouti à l'élaboration de ce programme Nord : les Eglises de Suisse vivent des temps difficiles liés à une diminution des membres, les fonds des Eglises comme ceux de DM-échange et mission sont en forte baisse, la question de l'évangélisation et du témoignage chrétien est particulièrement d'actualité, etc. A travers son travail, DM-échange et mission souhaite donc rendre concrète l'Eglise universelle et dans cette optique, la question se pose de savoir ce dont les Eglises de Suisse ont besoin, ce que les Eglises partenaires peuvent leur apporter et comment renforcer les liens entre les Eglises d'ici et d'ailleurs.

## 1.2 LIENS AVEC LE PROGRAMME INSTITUTIONNEL

Les prémices du programme Nord datent de la réflexion autour du Programme institutionnel validé par le Synode missionnaire en mai 2014. Culture de solidarité, sensibilisation interculturelle, apprentissage de la vie en commun, tolérance quant à la diversité des convictions religieuses, rôle transformateur dans la société, interpellation au nom des valeurs chrétiennes, culture du témoignage en actes et en paroles, échange de personnes, mise en relation des chrétiens de Suisse

---

<sup>1</sup> Par Eglises partenaires dans le monde, on entend aussi bien les Eglises ou ONG liées aux Eglises avec lesquelles DM-échange et mission entretient des relations bilatérales, que les Eglises membres de la Cevaa en Europe ou dans le monde, ou d'autres Eglises avec lesquelles DM-échange et mission et les Eglises de Suisse peuvent être amenées à collaborer. Par esprit de simplification, la suite du document ne mentionnera que « Eglises partenaires ».

<sup>2</sup> Par Eglises protestantes de Suisse romande, on entend les Eglises réformées membres de DM-échange et mission, à savoir, l'EERV, l'EPG, RefBeJuSo, l'EREN, l'EERF, l'EREV et la Cerfsa. Par esprit de simplification, la suite du document ne mentionnera que « Eglises de Suisse ».

<sup>3</sup> Voir Les grandes lignes du Programme institutionnel, octobre 2014.

et d'ailleurs, etc. Tous ces termes sont issus des éléments « nord » du Programme institutionnel<sup>4</sup> et se retrouvent largement dans les pistes proposées dans le présent document. Ainsi, sans en reprendre les termes exacts, le programme Nord tel que présenté ici tend dans la même direction que le Programme institutionnel. Les axes, les objectifs et les actions mentionnés plus loin concordent avec ce qui avait été imaginé et qui se résume à travers le tableau ci-dessous.

### Finalité

	<b>Le matériel :</b> relation à son environnement	<b>Le social :</b> relation à soi et aux autres	<b>Le spirituel :</b> relation à Dieu
<b>Objectifs</b>	<b>Dynamique interculturelle de partage et de solidarité :</b>	<b>Dynamique interculturelle de paix :</b>	<b>Dynamique interculturelle de témoignage chrétien :</b>
<b>étranger</b>	réduction de la vulnérabilité de la population	réduction des conflits et des tensions	renforcement du courage de vivre et de croire
<b>Suisse</b>	renforcement du partage des ressources	amélioration de la vie en société	

*Ensemble, les Eglises témoignent d'un changement de vie possible,  
Ensemble, elles s'engagent pour des relations justes entre les humains,  
Ensemble, elles transforment les systèmes et valeurs qui menacent la vie.*

### Moyens

**Des Eglises qui partagent leurs compétences      Des Eglises qui se renforcent les unes les autres      Des Eglises ouvertes à la diversité du monde**

	DM	Eglises suisses	Partenaires	DM	Eglises suisses	Partenaires	DM	Eglises suisses	Partenaires
<b>Objectifs</b>	Expertise en développement et relations inter-culturelles	Compétences en développement et relations inter-culturelles	Compétences techniques et inter-culturelles	Engagement international assuré	Visibilité dans la société	Ancrage, efficacité institutionnelle, maturité	Esprit d'ouverture, tolérance, œcuménisme Dialogue interreligieux		

## 1.3 DÉMARCHE

Un groupe de travail a été constitué pour plancher sur ce programme Nord. Ce groupe comprend Nicolas Monnier (directeur de DM-échange et mission), Valérie Maeder (responsable animation) et Etienne Basset (secrétaire exécutif pour l'Afrique australe). Ce groupe de travail a réfléchi aux différentes thématiques sur lesquelles DM-échange et mission pourrait être interpellé au niveau des Eglises de Suisse et sur lesquelles il aurait une expertise et une plus-value à apporter. Les réflexions du groupe de travail ont été alimentées par un sondage, des entretiens individuels, des impulsions internes et externes, les rencontres de la direction de DM-échange et mission et des Conseils synodaux des Eglises romandes, etc.

<sup>4</sup> Voir pages 8-9-12-13 des Grandes lignes du Programme institutionnel, octobre 2014

Le présent document est donc l'aboutissement de ces réflexions et présente les différents axes de travail du programme Nord, ses objectifs et les actions pouvant être proposées et entreprises. Réflexion, Action, Intégration et Ouverture sont les quatre mots clé de ce programme, qui se décline en différents objectifs et une série d'actions qui pourront être mises en œuvre de manière individuelle ou groupées, avec une ou plusieurs Eglises de Suisse.

Un atelier sera proposé aux délégués des Eglises de Suisse au Synode missionnaire du 21 mai 2016 à Bâle dans le but de travailler sur ces objectifs et de confirmer ou informer les priorités envisagées. Sur la base de la concertation du Conseil et du Synode missionnaire, le groupe de travail précisera les actions envisagées et leur mise en œuvre en vue du budget 2017, qui sera présenté au Synode missionnaire du 26 novembre 2016.

## 2 Le programme Nord

### 2.1 AXES DE TRAVAIL

Quatre axes de travail structurent le programme Nord de DM-échange et mission, ils ont pour but d'encourager la collaboration avec les Eglises de Suisse afin de tendre vers les affirmations suivantes :

- L'Eglise connaît sa mission.
- L'Eglise accomplit sa mission.
- L'Eglise est le reflet de la société suisse.
- L'Eglise est ouverte sur le monde et vit pleinement l'Eglise universelle.

Les quatre axes de travail détaillés ci-dessous sont proposés par DM-échange et mission, à l'appréciation des Eglises de Suisse. La démarche que DM-échange et mission souhaite initier avec elles passe par la réflexion sur la mission, la réalisation de cette mission par le témoignage chrétien, l'intégration de la population et l'ouverture au monde des Eglises. Ce programme constitue un tout, représentant la contribution que DM-échange et mission peut apporter aux Eglises de Suisse, afin de relever avec elles les défis importants auxquels elles font face.

DM-échange et mission, de par son envergure romande, a une bonne connaissance du contexte global dans lequel évoluent les Eglises de Suisse. A travers le réseau Terre Nouvelle, à travers sa présence et ses contacts privilégiés dans les paroisses, DM-échange et mission a vu et voit les changements qui s'opèrent à la base, comme dans les instances des Eglises. De même, au niveau des relations avec les instances suisses (FEPS, CER, etc.) ou internationales (Cevaa, ACO Fellowship, Secaar, etc.), DM-échange et mission a développé une large vision des différentes manières d'être Eglise aujourd'hui, dans un monde en perpétuel changement. De plus, DM-échange et mission a, au cours des décennies, constitué un capital de confiance avec différentes Eglises dans le monde qui lui permet de faire face avec elles aux questions et défis actuels (mixité culturelle, mouvement migratoire, besoin de revitaliser les Eglises, etc.). Par ailleurs, DM-échange et mission a une expérience de collaboration programmatique dans une perspective à long terme avec ses Eglises partenaires, qu'il appuie et suit dans leurs projets. Cette expertise d'approche programmatique et de suivi de projet, DM-échange et mission veut aussi la proposer aux Eglises de Suisse.

Au vu de ce qui précède, DM-échange et mission est persuadé de pouvoir apporter un véritable plus pour les Eglises de Suisse en lien avec les affirmations susmentionnées et dont les axes plus précis sont détaillés ci-dessous. Cette collaboration doit permettre à la fois de dynamiser le témoignage des Eglises de Suisse et de faire de DM-échange et mission un lieu d'interface entre Eglises partenaires d'ici et d'ailleurs.

#### 2.1.1 Réflexion

*Les Eglises de Suisse définissent leur mission dans le contexte national et mondial actuel.*

Par sa longue histoire missionnaire et par les réflexions missionnaires de ses Eglise partenaires, DM-échange et mission a une expertise à partager en matière de mission, en apportant une ouverture sur le monde et en favorisant les liens entre les Eglises de Suisse et les Eglises partenaires sur leur rôle missionnaire. Aujourd'hui, il est important de redonner une place à la réflexion missiologique pour redéfinir l'engagement « missionnaire » en Suisse. Qu'est-ce que la mission en Eglise aujourd'hui, en Suisse et dans le monde ? Quels rôles doivent jouer les Eglises de Suisse dans la société actuelle ? Quel message peuvent apporter les Eglises de Suisse à la population face à la mondialisation, aux inégalités, aux injustices ? Toutes ces questions sont fondamentales, et elles ne concernent pas uniquement les Eglises de Suisse, mais bien toutes les Eglises du monde. En lien avec ses Eglises partenaires et en collaboration avec les lieux de réflexions existants, DM-échange et

mission se propose d'alimenter une réflexion stimulante sur la mission pour tenter de répondre aux diverses questions sur ce sujet.

### **2.1.2 Action**

*Les Eglises de Suisse agissent pour que leur mission devienne réalité.*

La réflexion doit déboucher sur l'action. Il s'agit de rendre la mission concrète, en actes bien sûr, mais aussi en paroles. Les actions des Eglises et de leurs membres, au Nord comme au Sud, doivent être connues de tous comme empreintes de valeurs chrétiennes. Elles doivent susciter l'intérêt et attirer vers elles d'autres initiatives, augmentant ainsi l'impact des Eglises sur la société. C'est pourquoi le témoignage chrétien doit être encouragé et soutenu. DM-échange et mission pense avoir un rôle à jouer pour le renforcer et le consolider et se positionner comme un lieu où la question du témoignage joue une place importante. Les Eglises partenaires sont et ont des ressources précieuses pour appuyer des Eglises de Suisse dans cette démarche.

### **2.1.3 Intégration**

*Les Eglises de Suisse sont le reflet de la diversité sociale en Suisse.*

DM-échange et mission est convaincu que l'Évangile est une réalité qui ouvre sur le vivre ensemble. Dans ce sens, il offre depuis ses débuts des possibilités d'expérimenter et de valoriser la diversité en Suisse ou à l'étranger, de rencontrer l'autre, de partager sa foi et ses valeurs, de s'intégrer dans un environnement différent, de s'ouvrir à d'autres réalités. Que ce soit par l'envoi de personnes, l'accueil de partenaires, les rencontres interculturelles, les voyages de groupe, DM-échange et mission a acquis des compétences et une culture de la rencontre qu'il souhaite partager et développer dans ses activités au service des Eglises de Suisse. La société suisse a évolué plus vite que les Eglises ne se sont adaptées, celles-ci ne sont dès lors plus le reflet de la diversité sociale. Encourager la diversité et l'ouverture à l'autre est essentiel pour renforcer la légitimité des Eglises de Suisse. Mais comment intéresser des publics divers, intergénérationnels ou interculturels à la vie des Eglises ? Comment répondre aux aspirations spirituelles des nouvelles générations ? Comment favoriser l'intégration de populations ayant des bagages culturels et religieux différents ? Comment créer des liens avec les Eglises de migrants ? Comment laisser une place et intégrer d'autres manières de vivre la foi ? Qu'il s'agisse de diversité culturelle, générationnelle ou spirituelle, DM-échange et mission et les Eglises de Suisse peuvent s'appuyer sur les expériences des Eglises partenaires pour intégrer chacun et chacune et répondre aux besoins de tous.

### **2.1.4 Ouverture**

*Les Eglises de Suisse sont ouvertes sur le monde.*

Les Eglises de Suisse appartiennent à l'Église universelle, mais peinent parfois à s'en rendre compte dans leur contexte local et quotidien. En effet, il est difficile d'être une communauté mondiale quand on peine déjà à être une communauté paroissiale. DM-échange et mission est persuadé que les liens avec des Eglises d'ailleurs peuvent renforcer la vie communautaire locale tout en ouvrant à d'autres réalités. Les liens et les échanges avec les Eglises partenaires peuvent dynamiser les Eglises de Suisse et rappeler aux petites communautés qu'elles ne sont pas seules. Par ailleurs, les défis qui touchent les Eglises de Suisse ne sont pas déconnectés des défis des Eglises partenaires ; ils sont même souvent similaires (diminution et vieillissement des membres, concurrence d'autres formes de spiritualité, etc.). DM-échange et mission souhaite rappeler que toutes les Eglises font partie d'un tout qui les unit et que des Eglises ouvertes qui se renforcent les unes les autres seront plus fortes pour construire un monde meilleur.

## **2.2 OBJECTIFS GÉNÉRAUX ET SPÉCIFIQUES**

Pour chacun des axes de travail, DM-échange et mission a défini un objectif général qui se développe en plusieurs sous-objectifs décrits ci-dessous. Ces objectifs permettent de préciser l'orientation de chacun des axes et les actions à mettre en œuvre pour atteindre ces objectifs. Ils permettent aussi de définir les priorités selon les Eglises et d'analyser la mise en œuvre du programme Nord.

### **2.2.1 Réflexion**

#### **Objectif général 1 (OG 1)**

DM-échange et mission et les Eglises de Suisse animent ensemble une réflexion sur la mission de l'Eglise dans notre Société.

#### **Objectifs spécifiques (OS)**

OS 1.1 : Une commission de missiologie est mise en place et opérationnelle. Elle travaille sur le sens de la mission et de l'évangélisation aujourd'hui en Suisse.

OS 1.2 : La commission de missiologie collabore avec de nombreuses Eglises de Suisse et du monde.

OS 1.3 : La commission de missiologie communique périodiquement le résultat de ses réflexions.

La mission évolue en même temps que la société. Quel sens a la mission aujourd'hui en Suisse ? Expliciter le sens de la mission pour les Eglises de Suisse est central. Or le thème de la mission n'est que rarement abordé frontalement. DM-échange et mission veut animer un débat sur la mission à travers une commission de missiologie. Le travail de cette commission, animée par DM-échange et mission, s'insérera donc dans le débat sur le sens de la mission et de l'évangélisation aujourd'hui en Suisse (OS 1.1).

Chercher un sens à la mission ne peut pas s'imaginer de manière isolée. Le sens de la mission a évolué dans le monde entier. Il paraît donc indispensable que le débat soit le plus large possible. Les perceptions variées de la mission doivent être prises en comptes, qu'elles aient leur origine en Suisse, en Europe ou dans le monde. La commission de missiologie utilisera donc le réseau de partenaires des Eglises de Suisse et de DM-échange et mission pour alimenter sa réflexion et élargir le débat (OS 1.2).

Par ailleurs, le débat et les réflexions n'ont d'intérêt que s'ils sont partagés. La commission de missiologie ne devra pas être uniquement un groupe d'experts qui statuerait sur la mission en cercle fermé. Elle devra produire des résultats communicables afin de faire fructifier la réflexion au sein des Eglises (OS 1.3). Elle alimentera ainsi également la réflexion de DM-échange et mission dans son travail avec ses partenaires.

### **2.2.2 Action**

#### **Objectif général 2 (OG 2)**

DM-échange et mission et les Eglises de Suisse développent et mettent en pratique différentes formes de témoignage dans la société.

#### **Objectifs spécifiques (OS)**

OS 2.1 : Des personnes actives dans les Eglises de Suisse se forment au témoignage chrétien.

OS 2.2 : Des outils de témoignage sont élaborés et utilisés (forum web, publication).

OS 2.3 : Les témoignages croisés sont mis en valeur (témoignages Sud et Nord).



OS 2.4 : Dans le témoignage, les valeurs chrétiennes sont explicitement identifiées comme le socle de la contribution sociale des Eglises et de leurs membres.

Le témoignage est un outil à disposition des Eglises pour partager les valeurs en lesquelles elles croient. Les Eglises et leurs membres œuvrent sur la base de ces valeurs chrétiennes au sein de la société, en faveur des plus démunis, des laissés pour compte, des personnes souffrantes mais aussi en faveur de tout un chacun : enfant, jeune, vieux, suisse, étranger, homme ou femme. De nombreuses actions sont entreprises au nom des valeurs chrétiennes. Cependant, peu de gens les inscrivent explicitement en lien avec leurs convictions et leurs valeurs, que ce soit par pudeur, discrétion, gêne ou en raison de la « culture réformée ». C'est pourquoi DM-échange et mission veut développer le témoignage chrétien au sein de nos Eglises. Pour qu'il devienne une habitude dans nos Eglises, une formation concrète et réaliste s'avère nécessaire (OS 2.1) et des outils doivent être mis à disposition des Eglises de Suisse pour faciliter et encourager ce témoignage (OS 2.2).

Par ailleurs, les témoignages chrétiens venus du monde entier sont riches et féconds. Les valoriser et les communiquer renforceront l'interpellation mutuelle et le partage d'expériences, de points de vue, de valeurs. La culture réformée suisse ne favorise pas une expression extravertie de la foi, alors que les témoignages de réformés issus d'autres cultures interpellent, questionnent, surprennent par leur vivacité et leur force. Des regards croisés sur ces différentes formes de témoignages peuvent apporter une plus-value et encourager les membres des Eglises de Suisse à oser témoigner, ou en tout cas à laisser parler des témoins venus d'ailleurs (OS 2.3). Les Eglises de Suisse doivent avoir le courage d'oser partager en paroles et en actes l'Espérance qui est la leur (1 Pierre 3,15). Pour DM-échange et mission, il est important que les témoignages des Eglises et de leurs membres fassent une référence claire aux valeurs chrétiennes qu'ils sous-tendent (OS 2.4).

### **2.2.3 Intégration**

#### **Objectif général 3 (OG 3)**

DM-échange et mission travaille avec les Eglises de Suisse de telle manière que celles-ci soient le reflet de la société actuelle : multiculturelle, intergénérationnelle, interconnectée.

#### **Objectifs spécifiques (OS)**

OS 3.1 : Toutes les classes d'âge participent à la vie des Eglises de Suisse.

OS 3.2 : Les Eglises de Suisse expérimentent d'autres formes de vivre la foi, grâce à DM-échange et mission et à ses partenaires.

OS 3.3 : Les Eglises de Suisse valorisent la diversité culturelle en Suisse. Elles utilisent les opportunités offertes par DM-échange et mission de vivre l'interculturalité.

Pour que les Eglises de Suisse soient considérées comme des interlocutrices fortes dans la vie économique, sociale et politique, il est indispensable qu'elles soient le reflet le plus juste possible de la population dans toute sa diversité. Or cette population a beaucoup évolué durant ces dernières années ; elle se caractérise aujourd'hui par une diversité grandissante qui constitue un défi autant pour la société que pour les Eglises. DM-échange et mission souhaite travailler plus particulièrement trois aspects de cette diversité qui s'insèrent dans le champ de ses compétences et de celles de ses Eglises partenaires :

- la diversité générationnelle (OS 3.1) ; les Églises peinent à répondre aux aspirations spirituelle de la nouvelle génération. Intégrer ces aspirations est un défi pour les Églises du monde entier.
- la diversité spirituelle (OS 3.2) ; de la diversité culturelle découle une grande diversité spirituelle. Différentes formes de vivre sa foi sont présentes dans nos Églises. Y être attentif et savoir leur laisser une place et les intégrer est un défi important.

- la diversité culturelle (OS 3.3) ; la société suisse est interpénétrée par des ressortissants du monde entier qui portent avec eux des bagages culturels spécifiques qu'il est parfois difficile d'intégrer dans les Églises.

Par ces trois axes, DM-échange et mission veut offrir aux Eglises de Suisse des opportunités et des compétences pour vivre la diversité sociale, avec le concours des Eglises partenaires. La composition de la société ayant radicalement changé, les Eglises de Suisse font face à des enjeux d'intégration importants. DM-échange et mission peut appuyer le vivre ensemble en proposant des activités variées pour tous les groupes de la population, tous les âges, toutes les origines culturelles. Ce que vivent déjà certaines Eglises partenaires (en particulier les Eglises membres de la Cevaa en France et en Italie) représentent un capital d'expériences éprouvées et stimulantes.

#### **2.2.4 Ouverture**

##### **Objectif général 4 (OG 4)**

DM-échange et mission permet aux Eglises de Suisse de vivre pleinement l'Eglise Universelle.

##### **Objectifs spécifiques (OS)**

OS 4.1 : Les Eglises de Suisse favorisent une spiritualité ouverte sur d'autres formes et d'autres lieux.

OS 4.2 : La mission de l'Eglise (en Suisse et à l'étranger) est vécue dans l'ensemble des actions de l'Eglise (décloisonnement des missions de l'Eglise).

OS 4.3 : Les Eglises de Suisse développent une vision globale du monde et de l'Eglise.

Les Eglises de Suisse ne sont pas isolées. Elles s'insèrent dans un réseau mondial d'Eglises qui met en perspective leurs actions et leur vision, même si ce réseau n'est pas toujours perceptible ou clairement défini. Raisons pour lesquelles, il est parfois difficile d'incarner cette appartenance globale. Il faut pour cela s'ouvrir à ce(s) réseau(x), à l'autre qui en fait partie, à l'ailleurs où œuvrent d'autres Eglises et aux différences qui en découlent. Cela permet de voir le monde sous des perspectives différentes et de relativiser sa vision du monde (OS 4.3). Cette ouverture ne peut pas simplement être déléguée aux œuvres d'entraide, elle doit être cultivée par les Eglises de Suisse dans une perspective d'interpellation. La spiritualité des autres Eglises doit questionner la manière de vivre la foi au sein des Eglises de Suisse. L'approche liturgique des autres doit questionner la liturgie locale (OS 4.1). DM-échange et mission veut appuyer l'ouverture des Eglises à l'autre, en rappelant la mission des Eglises et en la concrétisant dans l'ensemble des dynamiques paroissiales. L'ouverture au monde ne doit pas se cantonner à un service, une division ou un département spécifique, mais elle doit interpénétrer l'Eglise dans toutes ses actions et tous ses membres (OS 4.2).

### 3 Les actions

Pour atteindre les différents objectifs mentionnés auparavant, DM-échange et mission a imaginé plusieurs actions générales, qui pourront être mises en œuvre de manière individuelle ou groupée, avec une ou plusieurs Eglises de Suisse, avec une paroisse ou une communauté spécifique, selon les priorités à définir, les budgets et les opportunités. Les éléments opérationnels de chaque action seront détaillés lors de leur mise en œuvre et pourront potentiellement être adaptés selon les besoins spécifiques propres à chaque Eglise. Le présent document fait quelque part office de « catalogue » d'actions possibles, qui devront être priorisées, planifiées et mises en œuvre dans le temps en fonction des objectifs ainsi que des moyens financiers et humains.<sup>5</sup>

Pour chaque action générale, un état des lieux non exhaustif a été fait, il s'agit de la situation actuelle qui a poussé DM-échange et mission à proposer cette action, en lien avec les objectifs généraux et spécifique de ce programme Nord. Les objectifs détaillés fixés permettent de définir vers quoi les actions tendent, autant pour les Eglises de Suisse que pour DM-échange et mission et permettront de mesurer les résultats en temps voulu. Finalement, les actions concrètes envisagées ont été listées. Elles illustrent de manière plus tangible ce qui est projeté, sans entrer dans des détails de mise en œuvre. Elles sont volontairement « partielles » afin de ne pas être limitatives en termes de contenu, de collaboration, de moyens, etc.

---

<sup>5</sup> Voir chapitre 5 Mise en œuvre

## **3.1 COMMISSION DE MISSIOLOGIE**

### **3.1.1 Situation actuelle**

- En l'état actuel et selon nos connaissances, aucun enseignement de missiologie n'est donné dans les facultés de théologie de Lausanne et Genève. En Suisse, nous avons identifié les lieux suivants : cours de missiologie œcuménique à l'Institut de Bossey ; un cours de missiologie à l'Institut biblique et missionnaire Emmaüs et un enseignement en sciences œcuméniques et missiologie à la faculté de théologie de Bâle.
- En guise de réflexion missiologique, DM-échange et mission a essentiellement bénéficié jusqu'à ce jour de réflexions rédigées par certains de ses anciens secrétaires généraux ou de journée de réflexion comme la journée « Eglises et missions » organisée à l'occasion des 50 ans de DM-échange et mission.
- Cela fait un certain nombre d'années qu'a surgi l'idée de mettre sur pied une commission de missiologie.
- Cette commission a finalement tenu sa première séance le 20 février 2016. Ses travaux se fondent sur un document intitulé « Mandat de la commission missiologique » et adopté par le Conseil de DM-échange et mission le 26 juin 2015.

### **3.1.2 Objectifs**

- DM-échange et mission apporte sa contribution à la dynamique missionnaire des Eglises de Suisse.
- La commission de missiologie appuie la rédaction de dossiers théologiques pour les Eglises de Suisse et/ou pour DM-échange et mission.
- La commission de missiologie soutient les instances de DM-échange et mission dans leurs réflexions fondamentales.
- DM-échange et mission est un centre de compétences reconnu pour les questions missiologiques.

### **3.1.3 Actions concrètes envisagées**

- Animation de la commission de missiologie.
- Répercussion dans les Eglises de Suisse des réflexions missiologiques menées au niveau international et œcuménique (ouvrages, séminaires).
- Organisation ou co-organisation à un rythme bisannuel d'un événement missiologique intégrant des Eglises partenaires.
- Soutien et promotion de la revue « Perspectives Missionnaires ».
- Promotion de l'enseignement de la missiologie dans des lieux de formation théologique, notamment en lien avec le poste d'enseignant en missiologie à l'Institut de Bossey.

## **3.2 FORMATION AU TÉMOIGNAGE CHRÉTIEN**

### **3.2.1 Situation actuelle**

- Dans un certain nombre d'Eglises membres de la CER la question de l'évangélisation est clairement posée. C'est dans ce contexte qu'il nous faut resituer la pratique du témoignage chrétien.
- A ce jour le témoignage chrétien est un « outil » peu développé et peu utilisé par les Eglises de Suisse qui sont pas/peu/mal équipées pour cela.
- L'offre de formation au témoignage chrétien est appelée à se développer dans le futur. A ce titre nous pouvons mentionner « la petite école de témoignage » proposée cette année pour la première fois par Crêt-Bérard et à laquelle DM-échange et mission s'est associé. En France voisine, l'EPUDF propose aussi un cours « formation au témoignage » consistant en un module de trois journées.

### **3.2.2 Objectifs**

- Des possibilités de formation au témoignage chrétien sont offertes au sein des Eglises de Suisse.
- Rendre accessible aux membres des Eglises de Suisse – tous âges confondus – une parole de vie venue d'ailleurs stimulant leur propre témoignage.
- Favoriser dans les Eglises de Suisse un ministère de témoignage et d'évangélisation.
- DM-échange et mission est reconnu comme organe de valorisation du témoignage chrétien.

### **3.2.3 Actions concrètes envisagées**

- Inventaire des différentes offres de formation au témoignage disponible (en Suisse ou ailleurs) et valorisation de ces offres.
- Encouragement et appui aux initiatives de formation au témoignage des Eglises de Suisse.
- Co-organisation ou participation active à des actions de formation au témoignage des Eglises de Suisse (Petite école de témoignage à Crêt-Bérard, Nuit de la mission, etc.).
- Lors d'animation, rencontres, etc., valorisation du témoignage des partenaires présents en Suisse en tant que témoignage chrétien et pas seulement comme présentation de projet.
- Participation aux réflexions des Eglises de Suisse sur la thématique de l'évangélisation (Fresh expression, projet Khi, etc.).

### **3.3 PUBLICATION DU TÉMOIGNAGE CHRÉTIEN**

#### **3.3.1 Situation actuelle**

- Les deux premières éditions de la brochure « Témoins aujourd'hui » ont connu un bon succès, la troisième moins. La formule brochure mérite d'être repensée et adaptée aux outils de communication actuels (médias sociaux, forum, etc.). Bien que la 3<sup>e</sup> édition mettait en avant des gens engagés au nom de l'Eglise, et pas seulement à titre personnel, les Eglises de Suisse ne se sont que peu senties concernées et n'ont pas porté cette publication de la manière imaginée.
- Le site internet actuel de DM-échange et mission présente principalement et prioritairement les projets, partenaires et envoyés de DM-échange et mission au Sud. Il est relativement pauvre en ressources, liturgiques notamment, venues du Sud. Il ne permet pas d'interaction.
- A première vue, il n'existe pas de véritable plateforme d'échange sur le témoignage chrétien en Suisse. Chaque Eglise cantonale a son propre site internet, même si un portail des Eglises romandes est maintenant actif ([www.reformes.ch](http://www.reformes.ch)).
- Les Eglises partenaires publient du matériel qui mérite d'être partagé, valorisé et utilisé en Suisse également.
- Les actions de témoignage, à l'image des engagements des jeunes en fin de KT ou la Fête de l'Alliance au sein de l'EERV, pourraient être mieux communiquées et valorisées à une plus large échelle.

#### **3.3.2 Objectifs**

- Les Eglises de Suisse valorisent le témoignage chrétien et communiquent sur ce thème.
- Les outils de communication actuels, en particulier internet, sont utilisés par les Eglises de Suisse, les Eglises partenaires et DM-échange et mission comme lieu d'échange et de partage de ressources sur le témoignage chrétien et la vie spirituelle.
- DM-échange et mission est reconnu comme organe de valorisation du témoignage chrétien.
- DM-échange et mission, en collaboration avec les Eglises de Suisse et les Eglises partenaires, a une publication ponctuelle sur le témoignage chrétien.

#### **3.3.3 Actions concrètes envisagées**

- Création d'une plateforme internet interactive dédiée au témoignage chrétien.
- Stimulation du témoignage par des interviews, récits, vidéos, etc.
- Relais des informations liées au témoignage chrétien, publiées par les Eglises de Suisse ou les Eglises partenaires.
- Edition ou coédition d'une publication sur le témoignage chrétien.

## **3.4 EVÉNEMENTS INFORMATIFS**

### **3.4.1 Situation actuelle**

- DM-échange et mission destine son activité d'information et de sensibilisation aux divers lieux d'Eglises en mettant à disposition du matériel et des personnes ressources, principalement liées à la présentation de projets au Sud.
- DM-échange et mission n'organise que rarement lui-même un événement ouvert au public, et encore moins un cycle de conférences sur un thème donné (exception faite du Jubilé des 50 ans).
- Les Eglises partenaires sont rarement mises en relation entre elles et/ou avec les Eglises de Suisse sur des sujets spécifiques. Le partage d'expérience est sous-exploité.
- L'expertise thématique, l'expérience et le savoir-faire de certains partenaires pourrait être mieux exploitée lors de leurs séjours en Suisse.

### **3.4.2 Objectifs**

- DM-échange et mission propose un lieu de réflexion commun pour les Eglises de Suisse et les Eglises partenaires au Sud sur des thématiques données.
- DM-échange et mission organise des conférences ou rencontres ouvertes à un plus large public.
- DM-échange et mission répercute les réflexions des Eglises partenaires.
- Les conférences organisées par DM-échange et mission sont connues et renforce la visibilité de celui-ci au sein des Eglises et de la société.

### **3.4.3 Actions concrètes envisagées**

- Organisation d'ateliers communs entre les Eglises de Suisse et les Eglises partenaires dans le monde (tables rondes).
- Organisation d'événements ponctuels liés de près ou de loin aux activités de DM-échange et mission ou d'organismes proches (ex : sortie de livres, textes de référence, documentaires et films, archives).
- Organisation de soirées-conférences/rencontres avec des invités de passage ou autres personnes ressources.

## **3.5 PROGRAMME DE CATÉCHÈSE**

### **3.5.1 Situation actuelle**

- Seul le culte de l'enfance a par le passé bénéficié d'une offre importante en termes de production de matériel lié à la mission et à la solidarité Nord-Sud (actions Enfants de tous Pays, collaboration avec l'ASED et Kik-Verband, etc.).
- Aujourd'hui, les programmes de l'enfance des Eglises de Suisse intègrent très peu la composante universelle de l'Eglise. Il y a là un manque car c'est à partir de cet âge que les enfants peuvent être sensibilisés à certaines thématiques à travers, par exemple, la présentation de la vie d'un enfant de leur âge dans un autre pays que la Suisse, ou encore l'apprentissage de chants d'une Eglise partenaire. C'est aussi à cet âge que les jeunes sont formés à l'idée de la solidarité, notamment financière.
- DM-échange et mission constate que lorsque le catéchisme aborde la question de la sensibilisation à la mission et à la solidarité, il privilégie les témoignages (invités) ou les aides pratiques aux activités Terre Nouvelle de la paroisse (vente de produits).
- Les rencontres « Enfants de tous pays » (2005 et 2007) ont connu un bon succès, de même que la participation de TN à la rencontre vaudoise des écoles du dimanche (2014). DM-échange et mission et les Eglises de Suisse ont besoin d'événements de ce type pour élargir le cercle de personnes actives, et toucher plus particulièrement les familles.
- Les activités Terre Nouvelle peinent à être décloisonnées et sont souvent portées/suivies par un public vieillissant.

### **3.5.2 Objectifs**

- Les Eglises de Suisse prennent en compte la dimension universelle et la solidarité internationale dans leurs programmes catéchétiques.
- Les enfants et jeunes des Eglises de Suisse sont sensibilisés à la mission et connaissent le travail de DM-échange et mission.
- DM-échange et mission est considéré comme un partenaire des Eglises de Suisse dans l'élaboration des volets spécifiques des programmes catéchétiques liés à l'Eglise universelle et à la solidarité.
- Les Eglises de Suisse sollicitent DM-échange et mission pour l'organisation ou la participation à des activités liées à l'enfance ou la jeunesse.

### **3.5.3 Actions concrètes envisagées**

- Prise de contact avec les différents concepteurs des programmes catéchétiques pour avoir un inventaire plus précis de ce qui se fait au culte de l'enfance et au catéchisme par rapport à l'Eglise universelle.
- Collaboration avec les concepteurs des programmes catéchétiques pour intégrer efficacement des thèmes liés à l'Eglise universelle, la solidarité internationale, la mission.
- Mise en œuvre d'une action ou création d'un objet de sensibilisation au don pour les enfants et les jeunes.
- Mise à disposition des responsables du catéchisme de matériel, d'animations et de personnes ressources.
- Organisation d'un événement annuel ou bisannuel réunissant plusieurs générations.
- Valorisation de la collaboration avec Kik-Verband, en particulier du matériel produit.



## **3.6 VOYAGES DE GROUPES**

### **3.6.1 Situation actuelle**

- Les voyages de groupes du Nord dans divers pays du Sud se sont considérablement développés au cours des deux dernières décennies et l'on compte aujourd'hui une large palette d'organisations actives sur ce créneau, tant au Nord qu'au Sud.
- Les voyages de groupes des Eglises de Suisse auprès des Eglises partenaires représentent un outil de choix pour la sensibilisation aux défis de la rencontre interculturelle, pour la confrontation aux différences de contexte de vie, pour l'ouverture à la dimension de l'Eglise universelle et aux richesses de la communion spirituelle. Ils sont l'occasion de partage sur la diversité des modes de vie et d'expression de la communauté de foi et de la variété des engagements qui en découlent.
- Les voyages permettent d'illustrer le travail de DM-échange et mission par la visite et la découverte des Eglises partenaires, des projets soutenus et des envoyés. Ils encouragent la solidarité, le service et l'engagement dans l'Eglise au retour et peuvent être source de motivation pour des dons.
- En lien avec le nouveau programme institutionnel et suite à l'augmentation des demandes de voyages de groupe, DM-échange et mission s'est doté, depuis janvier 2015, d'un concept détaillé sur cette thématique. A l'heure actuelle, DM-échange et mission accompagne l'organisation de 4-5 voyages Nord-Sud et accueille 1-2 groupes du Sud par année.

### **3.6.2 Objectifs**

- Les Eglises de Suisse connaissent le service de voyage de groupe de DM-échange et mission et favorisent un partenariat avec DM-échange et mission pour leurs voyages à l'étranger.
- Les Eglises de Suisse sont prêtes à accueillir des voyages de groupes Sud-Nord.
- Les Eglises de Suisse encouragent et soutiennent les voyages de jeunes (<25 ans).
- DM-échange et mission développe son offre afin de pouvoir accompagner ou accueillir un nombre toujours plus important de voyages de groupes.

### **3.6.3 Actions concrètes envisagées**

- Appui des voyages selon le concept voyages de groupe.
- Organisation d'un échange d'envergure particulière en 2017 suite à l'échange choral Lutry-Cotonou (2008-2009).
- Invitation d'une délégation des Eglises partenaires au Festival jeunesse du Jubilé de la Réforme 2017.
- Contacts réguliers avec les services jeunesse des Eglises de Suisse pour faire connaître l'offre de voyages de groupes de DM-échange et mission.
- Renforcement des capacités des partenaires au Sud pour l'accueil des groupes.
- Collaboration et création de synergies avec le réseau jeunesse Cevaa.

## **3.7 JUMELAGES**

### **3.7.1 Situation actuelle**

- Les moyens de communication actuels rapprochent les gens, les contacts se créent et surtout peuvent se maintenir plus facilement, y compris au sein des Eglises.
- La situation des chrétiens persécutés dans le monde interpelle les Eglises de Suisse qui demandent comment agir et marquer leur solidarité fraternelle.
- Les paroisses sont intéressées à pouvoir s'engager sur un projet porteur, concret et à long terme, la notion de jumelage a déjà été abordée ou mise en œuvre par plusieurs d'entre elles.
- Plusieurs partenaires du Sud constatent que des paroisses voisines vivent un jumelage et souhaitent à leur tour intégrer cette dynamique.
- Un concept jumelage avait été élaboré au sein de DM-échange et mission en 2011 mais jamais mis en œuvre.

### **3.7.2 Objectifs**

- Des paroisses ou communautés issues des Eglises de Suisse et des Eglises partenaires construisent une relation privilégiée, sur la base d'échanges spirituels, solidaires et informatifs.
- Les paroisses ont des opportunités de prendre conscience de l'autre, de remettre en question leurs propres valeurs et de s'ouvrir à d'autres réalités d'Eglises.
- DM-échange et mission offre la possibilité aux paroisses ou communautés d'Eglises, en Suisse comme dans le Sud, d'entretenir des relations privilégiées avec une communauté similaire.

### **3.7.3 Actions concrètes envisagées**

- Actualisation du concept jumelages élaboré en 2011.
- Communication de l'offre jumelages aux paroisses de Suisse et aux partenaires au Sud.
- Appui à la mise en œuvre des jumelages et échanges.
- Suivi des jumelages.

## **3.8 ANIMATIONS OUVERTES SUR LE MONDE**

### **3.8.1 Situation actuelle**

- Une partie des animations, notamment celles de certains civilistes, manque de témoignage chrétien, de profondeur, de sens, à contrario d'interventions faites par des partenaires du Sud, des envoyés long terme, etc.
- Les animations des envoyés ne sont pas accompagnées sur le terrain par quelqu'un de DM-échange et mission et tous les intervenants potentiels ne sont pas à l'aise pour parler en public.
- La majorité des animations se font durant des cultes et dans un objectif de recherche de fonds (en dehors des temps de campagne et d'actions spécifiques, les demandes d'animations sont beaucoup plus faibles). Il est plus difficile de toucher d'autres activités des paroisses (KT, enfance, aînés, etc.) et de valoriser la présence d'un intervenant DM-échange et mission d'abord avec un aspect de sensibilisation et d'ouverture.
- Les Eglises de Suisse font face à une diminution des postes ministériels et peinent parfois à trouver des personnes pouvant assumer un culte/une rencontre « clé en main ».

### **3.8.2 Objectifs**

- Les Eglises de Suisse sont ouvertes à la rencontre avec des personnes venues d'ailleurs.
- Les Eglises de Suisse pensent à DM-échange et mission pour tous leurs besoins d'intervenants, indépendamment de la période ou du type de rencontre.
- DM-échange et mission favorise l'ouverture à d'autres réalités à travers des intervenants de qualité.
- DM-échange et mission valorise le témoignage de ses envoyés, de ses partenaires, etc.

### **3.8.3 Actions concrètes envisagées**

- Création d'un pool d'intervenants permanents (ministres et laïcs, envoyés, partenaires, etc.) pouvant assurer des animations « clé en main » telles que culte, rencontre de jeunes, etc.
- Augmentation de la présence des partenaires en Suisse (présence tout au long de l'année, invitation en dehors du temps de campagne, etc.).
- Renforcement des animations de l'équipe de DM-échange et mission et envoyés (formation, coaching, contenu, etc.).
- Valorisation et augmentation de la participation de DM-échange et mission à des événements divers (spectacle, journée des Eglises, etc.).

## **3.9 FORMATION INTERCULTURELLE**

### **3.9.1 Situation actuelle**

- La formation à l'interculturel fait partie de l'ADN de DM-échange et mission.
- Cette formation a pris plusieurs formes au cours de l'histoire comme l'apprentissage de la langue tant « coloniale » que celle parlée par les populations locales ; l'initiation sur place des nouveaux arrivants aux us et coutumes du lieu par les « missionnaires seniors » ; la rédaction au fil des ans de nombreuses publications ouvrant à la connaissance des autres cultures (anthropologie, linguistique, contes et proverbes, etc.) ; la mise sur pied de « modules spécifiques » avant le départ ; échanges entre envoyés de retour et candidats au départ.
- A l'heure actuelle, la formation des envoyés se déroule sous la forme de modules portant notamment sur l'interculturel. Mis à part pour certains envoyés long terme, l'apprentissage de la langue du partenaire d'accueil n'est plus considéré comme un objectif à atteindre.
- Depuis peu, les modules de formation interculturelle sont ouverts à d'autres personnes que les candidats, mais le succès reste relativement modeste, notamment en raison du manque de communication ou d'une communication ciblée de manière inappropriée.
- Une formation à l'interculturel manque au sein des Eglises de Suisse, notamment à l'attention des personnes en liens avec des personnes issues d'autres pays (par exemple aumôniers auprès des réfugiés, dans les hôpitaux, etc.).

### **3.9.2 Objectifs**

- DM-échange et mission propose une formation à l'interculturel ouverte à un public plus large que seulement les futurs envoyés.
- Les Eglises de Suisse proposent cette formation aux personnes confrontées à cette question, par exemple dans les diverses aumôneries (écoles, hôpitaux, prisons, réfugiés, etc.) ou aux ministres et laïcs souhaitant relever le défi de vivre en communauté la réalité interculturelle.
- DM-échange et mission participe à la sensibilisation des responsables des communautés à l'existence des Eglises de migrants et travaille avec les Eglises de Suisse sur des modèles de collaborations
- DM-échange et mission est un pôle de formation à l'interculturel reconnu par les Eglises de Suisse.
- Les différentes formes d'échange de personnes proposées par DM-échange et mission participent à la sensibilisation à l'interculturel.

### **3.9.3 Actions concrètes envisagées**

- Promotion des stages de courte durée auprès des Eglises partenaires au sein des Eglises de Suisse et de leurs services de ressources humaines et de formation (OPF).
- Promotion des échanges académiques entre étudiants des facultés et instituts de théologie faisant partie du réseau élargi de DM-échange et mission (par exemple UPAO à Porto Novo, CTM à Mexico, PIASS à Butare, Almo-wafaqua à Rabbat, NEST à Beyrouth, etc.)
- Ouverture et promotion des modules de formation sur l'interculturalité auprès d'un large public.
- Appui à l'engagement d'envoyés du Sud (contrats Cevaa ou autre) pour aider les Eglises de Suisse à s'engager sur ce terrain de l'interculturel et/ou soutien aux Eglises pour la création de ministères spécialisés dans ce domaine.
- Collaboration avec des offres et des lieux de formation liés à cette thématique.

## **3.10 MATÉRIEL LITURGIQUE INTERNATIONAL**

### **3.10.1 Situation actuelle**

- Jusqu'à ce jour trois types de sources ont mis à disposition du matériel liturgique issu des différents réseaux de partenaires : quelques rares ouvrages réunissant par exemple des prières tels que « Je lance ma joie vers le ciel » (1<sup>ère</sup> édition en 1965) ; des textes liturgiques épars qui se trouvent dans différents journaux comme par exemple « Actualité missionnaire » ; la production de matériel liturgique par DM-échange et mission en lien avec des événements précis (campagne d'automne, le dimanche missionnaire).
- Les demandes de matériel liturgique venant d'ailleurs sont régulières.
- Le matériel à disposition n'est pas centralisé et donc difficile à consulter ou utiliser de manière ciblée.

### **3.10.2 Objectifs**

- Les Eglises de Suisse enrichissent leur liturgie grâce à du matériel produit par les Eglises partenaires et vice-versa.
- Les Eglises de Suisse s'ouvrent à d'autres types et formes de liturgie et intègrent une dimension internationale et de solidarité à leur liturgie.
- Le matériel liturgique publié par les Eglises de Suisse est valorisé à un niveau international.
- DM-échange et mission contribue au renouvellement du matériel liturgique des Eglises de Suisse en partageant les trésors liturgiques de Eglises partenaires.
- DM-échange et mission rend accessible de façon centralisée et simple du matériel liturgique international tant passé que présent.

### **3.10.3 Actions concrètes envisagées**

- Encouragement à la production et la diffusion du matériel liturgique des Eglises partenaires.
- Sensibilisation des Eglises partenaires à la transmission de leur production.
- Collaboration avec les réseaux et organisations partenaires (mission 21, ACO-Fellowship, membres de la Cevaa, Secaar, etc.) pour la valorisation de leur matériel liturgique et du matériel liturgique publié en Suisse.
- Compilation et publication en ligne de matériel liturgique venant des Eglises partenaires.
- Tri et classification du matériel produit jusqu'à ce jour.
- Offre de liens vers d'autres ressources similaires, notamment par une collaboration avec les centres de ressources et de documentations des Eglises de Suisse et des Eglises partenaires.
- Création de liens de prière entre les Eglises de Suisse et les Eglises partenaires (par une liste de prière par exemple).

### **3.11 ACTION DE SOLIDARITÉ NON FINANCIÈRE**

#### **3.11.1 Situation actuelle**

- De nombreuses paroisses peinent à faire vivre Terre Nouvelle, étant souvent trop fixées sur la cible financière à atteindre.
- La mobilisation autour d'un projet porteur et concret est souvent plus facile.
- DM-échange et mission reçoit ponctuellement des propositions d'offres de matériel.
- Beaucoup de personnes ne peuvent pas donner financièrement, mais sont prêtes à donner du temps, du matériel, à partager leurs compétences. Et des actions de ce type permettent également de sortir du milieu d'Eglise (ex : appel avec Chacun pour Tous sur la RTS)
- La vente des produits de campagne (et leur réintroduction) de même que la récolte de timbres qui se fait toujours sans problème alors qu'aucune publicité n'est faite, prouvent que les gens sont sensibles aux dons matériels et concrets.

#### **3.11.2 Objectifs**

- Les Eglises de Suisse participent à différentes formes de solidarité non financière.
- DM-échange et mission offre aux Eglises de Suisse d'autres possibilités de mobilisation, avec possibilité de toucher un public plus large que les paroissiens habituels.
- A travers la mobilisation autour d'une action non financière, les Eglises de Suisse sensibilisent un large public aux projets soutenus.

#### **3.11.3 Actions concrètes envisagées**

- Développement d'une offre de témoignage et de solidarité non financière comme l'échange de nouvelles, groupes de correspondance, dons en nature, envoi de matériel, etc.
- Création de synergies entre les besoins de soutien non financiers des Eglises de Suisse et les besoins matériels des Eglises partenaires.
- Communication et mise en œuvre de cette offre de solidarité non financière, auprès des Eglises de Suisse et du grand public.

## 4 Objectifs - actions

Le tableau ci-dessous synthétise les différentes actions imaginées et les objectifs concernés par chacune de ces actions.

		A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8	A9	A10	A11
		Commission de missiologie	Formation au témoignage chrétien	Publication du témoignage chrétien	Événements informatifs	Programme de catéchèse	Voyages de groupes	Jumelages	Animation ouverte sur le monde	Formation interculturelle	Matériel liturgique international	Actions de solidarité non financière
<b>OG1</b>	<b>DM-échange et mission et les Eglises de Suisse animent ensemble une réflexion sur la mission de l'Eglise dans notre Société.</b>											
OS 1.1	Une commission de missiologie est mise en place et opérationnelle. Elle travaille sur le sens de la mission et de l'évangélisation aujourd'hui en Suisse.	x										
OS 1.2	La commission de missiologie collabore avec de nombreuses Eglises de Suisse et du monde.	x							x		x	
OS 1.3	La commission de missiologie communique périodiquement le résultat de ses réflexions	x			x				x			
<b>OG2</b>	<b>DM-échange et mission et les Eglises de Suisse développent et mettent en pratique différentes formes de témoignage dans la société.</b>											
OS 2.1	Les personnes actives dans les Eglises de Suisse se forment au témoignage chrétien		x				x	x	x			
OS 2.2	Des outils de témoignage sont élaborés et utilisés (forum web, publication)			x	x						x	
OS 2.3	Les témoignages croisés sont mis en valeur (témoignages Sud et Nord)			x	x		x	x	x		x	
OS 2.4	Dans le témoignage, les valeurs chrétiennes sont explicitement identifiées comme le socle de la contribution sociale des Eglises et de leurs membres.			x	x				x			x
<b>OG3</b>	<b>DM-échange et mission travaille avec les Eglises de Suisse de telle manière que celles-ci soient le reflet de la société actuelle : multiculturelle, intergénérationnelle, inter-connectée.</b>											
OS 3.1	OS 3.1: Toutes les classes d'âge participent à la vie des Eglises de Suisse		x		x	x	x	x	x			x
OS 3.2	OS 3.2: Les Eglises de Suisse expérimentent d'autres formes de vivre la foi, grâce à DM-échange et mission et à ses partenaires.			x		x	x	x	x		x	x
OS 3.3	OS 3.3: Les Eglises de Suisse valorisent la diversité culturelle en Suisse. Elles utilisent les opportunités offertes par DM-échange et mission de vivre l'interculturalité.				x		x	x	x	x	x	x
<b>OG4</b>	<b>DM-échange et mission permet aux Eglises de Suisse de vivre pleinement l'Eglise Universelle.</b>											
OS 4.1	Les Eglises de Suisse favorisent une spiritualité ouverte sur d'autres formes et d'autres lieux.		x			x	x	x	x		x	x
OS 4.2	La mission de l'Eglise (en Suisse et à l'étranger) est vécue dans l'ensemble des actions de l'Eglise (décloisonnement des missions de l'Eglise).			x	x	x	x	x	x			x
OS 4.3	Les Eglises de Suisse développent une vision globale du monde et de l'Eglise.			x	x		x	x	x	x	x	x

## 5 Mise en œuvre

### 5.1 FINANCES

Pour chacune des actions imaginées, une estimation basique des besoins financiers a été faite. Il s'agit des besoins nécessaires pour chaque action de manière indépendante. Il est néanmoins probable que certains frais puissent se partager entre différentes actions, diminuant ainsi les besoins financiers globaux exprimés ci-dessous. Les budgets exacts seront à retravailler en vue du budget 2017 et en fonction des priorités définies. A noter que différents montants sont déjà intégrés dans le budget 2016 et que d'autres lignes budgétaires liées notamment au service d'animation en paroisse et au poste inhérent pourront être réorientées vers les activités du programme Nord. Les chiffres exprimés dans le tableau ci-dessous doivent être compris comme étant indicatifs et non comme les chiffres précis de l'augmentation budgétaire potentielle liée au programme Nord.

Actions	2016 (transition)	2017	2018	Remarques
<b>Axe de travail I : Réflexion</b>				
A1. Commission de missiologie	CHF 1'500.00	CHF 1'500.00	CHF 4'000.00	frais de suivi et organisation en 2018 d'un événement prévu bisannuellement
<b>Total Axe I</b>	<b>CHF 1'500.00</b>	<b>CHF 1'500.00</b>	<b>CHF 4'000.00</b>	
<b>Axe de travail II : Action</b>				
A2. Formation au témoignage chrétien	CHF 5'000.00	CHF 5'000.00	CHF 5'000.00	contribution à des formations
A3. Publication du témoignage chrétien		CHF 4'000.00	CHF 50'000.00	édition en 2018 d'une publication liée au témoignage chrétien (comme par exemple la brochure Témoin aujourd'hui)
A4. Événements informatifs	CHF 5'000.00	CHF 5'000.00	CHF 5'000.00	frais d'intervenants (invitation de partenaires) et d'organisation
<b>Total Axe II</b>	<b>CHF 10'000.00</b>	<b>CHF 14'000.00</b>	<b>CHF 60'000.00</b>	
<b>Axe de travail III : Intégration</b>				
A5. Programme de catéchèse		CHF 2'000.00	CHF 7'000.00	production de matériel et organisation en 2018 d'un événement pour les familles
A6. Voyages de groupes	CHF 40'000.00	CHF 50'000.00	CHF 40'000.00	2017: 10'000 prévu pour l'échange artistique Cajo-Togo
<b>Total Axe III</b>	<b>CHF 40'000.00</b>	<b>CHF 52'000.00</b>	<b>CHF 47'000.00</b>	
<b>Axe de travail IV : Ouverture</b>				
A7. Jumelages		CHF 1'000.00	CHF 1'000.00	frais administratifs divers
A8. Animation ouverte sur le monde	CHF 4'000.00	CHF 15'000.00	CHF 30'000.00	augmentation progressive de la présence des partenaires en Suisse (2 personnes en 2017, 4 en 2018), défraiement des membres du pool d'intervenants
A9. Formation interculturelle	CHF 5'000.00	CHF 10'000.00	CHF 10'000.00	organisation des modules de formation, frais d'intervenants
A10. Matériel liturgique international	CHF 3'000.00	CHF 3'000.00	CHF 3'000.00	publication du matériel, traduction, frais administratifs divers
A11. Actions de solidarité non financière		CHF 5'000.00	CHF 5'000.00	sponsoring de certaines actions pour encourager leur mise en œuvre
<b>Total Axe IV</b>	<b>CHF 12'000.00</b>	<b>CHF 34'000.00</b>	<b>CHF 49'000.00</b>	
Réserve pour nouveaux projets	CHF 22'000.00	CHF 22'000.00	CHF 22'000.00	
<b>Total opérationnel (I – IV)</b>	<b>CHF 85'500.00</b>	<b>CHF 123'500.00</b>	<b>CHF 182'000.00</b>	
<b>Gestion du programme</b>				
Coordination du programme	CHF 30'000.00	CHF 80'000.00	CHF 135'000.00	besoin estimé à un 135% pour l'ensemble des activités, à préciser selon le type de poste (opérationnel, direction, etc.)
Évaluation externe			CHF 5'000.00	
<b>Total Gestion</b>	<b>CHF 30'000.00</b>	<b>CHF 80'000.00</b>	<b>CHF 140'000.00</b>	
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>CHF 115'500.00</b>	<b>CHF 203'500.00</b>	<b>CHF 322'000.00</b>	



Des réflexions poussées devront être menées sur les sources de financements possibles lors de la mise en œuvre des actions imaginées, toujours en tenant compte des priorités. On peut néanmoins déjà citer les potentielles sources suivantes :

- Co-financement d'activités par les Eglises de Suisse.
- Co-financement d'activités par différents partenaires en Suisse ou dans le monde.
- Soutien financier de la part de la Cevaa.
- Nouveaux donateurs pour des nouvelles actions ciblées.
- Autofinancement de certaines actions.
- Subventions diverses (Etat, fondation, société privées, etc.)

DM-échange et mission a confiance en la capacité de pouvoir mobiliser les ressources nécessaires selon les actions et objectifs qui seront définis.

## 5.2 RESSOURCES HUMAINES

Pour chacune des actions imaginées, une estimation basique des besoins en ressources humaines a été faite. Il s'agit des besoins nécessaires pour chaque action de manière indépendante. Il est néanmoins probable que les tâches puissent se regrouper et converger, diminuant ainsi potentiellement les besoins en ressources humaines exprimés ci-dessous. Une partie de ces besoins pourraient être pris en charge par l'équipe actuellement en place au secrétariat de DM-échange et mission (réorganisation des cahiers des charges), ainsi que par des appuis éventuels de bénévoles, membres des Eglises de Suisse, collaboration avec les ressources humaines des Eglises membres ou autre forme de ressources à définir.

Description	Besoins RH	Contenu
<b>Axe de travail I : Réflexion</b>		
A1. Commission de missiologie	5%	Administration de Perspectives Missionnaires, organisation d'un événement bisannuel, participation à la commission de missiologie, besoin ponctuel plus important en cas d'organisation d'un événement
<b>Axe de travail II : Action</b>		
A2. Formation au témoignage chrétien	5%	Accompagnement et organisation de la formation
A3. Publication du témoignage chrétien	10%	Gestion et modération d'une plateforme internet, besoin ponctuel plus important en cas de publication spécifique
A4. Evénements informatifs	10%	programmation, organisation, communication, animation
<b>Axe de travail III : Intégration</b>		
A5. Programme de catéchèse	10%	Liens avec les responsables, élaboration de matériel, organisation d'événement pour les familles
A6. Voyages de groupes	50%	Accompagnement et suivi des projets de voyages en Suisse et sur le terrain, y compris voyages de terrain ponctuels
<b>Axe de travail IV : Ouverture</b>		
A7. Jumelages	10%	Prospection, accompagnement et suivi des jumelages
A8. Animations ouvertes sur le monde	15%	Prospection, appui du pool d'intervenants, accompagnement des invités, planification
A9. Formation interculturelle	10%	Accompagnement et organisation de la formation
A10. Matériel liturgique international	5%	Rassemblement, tri et communication du matériel
A11. Actions de solidarité non financière	5%	Accompagnement de projets de solidarité, appui à la mise en œuvre
<b>TOTAL</b>	<b>135%</b>	

### 5.3 CHRONOGRAMME

Un chronogramme détaillé devra bien sûr être réfléchi lorsque les priorités auront été fixées et des chronogrammes indépendants à chacune des actions seront aussi nécessaires. Le tableau ci-dessous permet d'imaginer comment le programme Nord pourrait se déployer dans le temps, mais ne fait pas office de calendrier des priorités. Il a principalement pour but de pouvoir distinguer d'une part les **activités de type annuel (A)** et les **activités de type ponctuel (P)**. Les activités annuelles nécessitent un engagement réparti au long de l'année, alors que les activités ponctuelles pourront être mise en œuvre à des périodes données, en fonction des activités propres à DM-échange et mission, aux Eglises de Suisse ou aux autres partenaires concernés.

Par ailleurs, pour chaque action, un temps d'**élaboration et de réflexion (R)** sera nécessaire avant la **mise en œuvre concrète (M)**, et des **évaluations (E)** seront à prévoir. C'est ce qui est illustré pour les années 2017 et 2018. Ce tableau permet ainsi de se rendre compte que certaines actions prendront beaucoup plus de temps que d'autres pour pouvoir être mises en œuvre (par exemple le programme de catéchèse par rapport à des actions de solidarité non financière). Cependant la planification réelle dépendra de diverses données qui ne sont pas prises en considération ici (calendrier propre à DM-échange et mission ou aux Eglises de Suisse, répartition des priorités, etc.). Comme certaines actions correspondent déjà pour partie aux activités actuelles de DM-échange et mission, 2016 a déjà des éléments de mise en œuvre (M) par exemple pour les animations, la formation au témoignage chrétien (Petite école du témoignage à Crêt-Bérard), la formation interculturelle (collaboration avec le Cycle de formation Isango), etc.

Description	Type	2016					2017					2018					
<b>Axe de travail I : Réflexion</b>																	
A1. Commission de missiologie	A	R	M	M	M	M	M	M	E	M	M	M	M	M	M	M	M
<b>Axe de travail II : Action</b>																	
A2. Formation au témoignage chrétien	P	R	M	E	R	R	R	M	E								
A3. Publication du témoignage chrétien	A				R	R	M	R	M	M	M	M	M	M	E		
A4. Evénements informatifs	P			R	R	M	M	M	M	E							
<b>Axe de travail III : Intégration</b>																	
A5. Programme de catéchèse	A				R	R	R	R	R	R	R	R	M	M			
A6. Voyages de groupe	A	M	M	M	M	M	M	M	E	M	M	M	M	M			
<b>Axe de travail IV : Ouverture</b>																	
A7. Jumelages	A					R	R	R	R	M	M	M	M	M			
A8. Animations ouvertes sur le monde	A	M	M	M	M	R	R	M	M	M	M	M	M	E			
A9. Formation interculturelle	P		M		M	R	R	M	M	M	M	E	M				
A10. Matériel liturgique international	A				R	M	R	R	R	M	M	M	M				
A11. Actions de solidarité non financière	P					R	R	R	M	M	M	M	M	E			
<b>Gestion du programme</b>																	
Evaluation externe	P												R	M	E		
Évaluation interne	P						R	M	E			R	M	E			

## 5.4 COLLABORATION

Pour remplir les objectifs fixés, pour mettre en œuvre les actions imaginées, DM-échange et mission compte sur la collaboration avec les Eglises de Suisse pour répondre au mieux à leurs besoins. Les actions proposées pourront être mises en œuvre de manière individuelles ou groupées, avec une ou plusieurs Eglises, selon les priorités, les budgets et les opportunités. Les Eglises de Suisse sont invitées à interpeller DM-échange et mission, à utiliser ses services, à profiter des offres qui leur sont faites et à réfléchir avec leur département missionnaire aux activités liées à ce programme Nord qui font sens pour elles, selon leur situation propre.

Par ailleurs, DM-échange et mission peut compter sur un large réseau de partenaires, d'institutions plus ou moins proches avec lesquelles il pourra collaborer pour la mise en œuvre de ce programme Nord. Des collaborations seront à envisager avec les Eglises partenaires bien sûr, mais aussi avec les réseaux d'échanges tels que la Cevaa, le Secaar, l'Action chrétienne en Orient, les partenaires ecclésiaux en Suisse ou en Europe (FEPS, CER, mission 21, PPP, EPER, Terre Nouvelle, Défap, Eglise vaudoise du Piémont), les partenaires de la collaboration internationale (DDC, Unité, Fedevaco), les organes et lieux de formations en Suisse et dans le monde ou les nombreux autres organismes avec lesquels des liens existent. Avec tous, les potentiels de collaboration, d'échange d'expériences, de coparticipation sont nombreux et à encourager.

Les Eglises de Suisse sont à une croisée des chemins, elles sont appelées à redéfinir leur identité, leur mission, leur engagement dans la société suisse, leur ouverture sur le monde. A travers le programme Nord, DM-échange et mission peut apporter sa pierre à l'édifice en des termes nouveaux et réfléchir, agir, intégrer et ouvrir de nouveaux horizons avec elles.